



Het testvak opnieuw uitvinden

Jurian van de Laar ziet dat de tester zichzelf opnieuw moet gaan uitvinden. De tester van nu ontwikkelt zich tot een Quality Coach, een Domein Expert of een specialist in Testautomatisering. Of misschien wel een mix van dat alles?

“Het testvak ondergaat momenteel grote veranderingen,” zegt Jurian van de Laar. “De structuren en processen die ons geholpen hebben om het testen tot een volwaardig vakgebied te maken, zijn onder druk komen te staan door allerlei ontwikkelingen die elkaar in snel tempo opvolgen. Zekerheden van toen, zoals een fundamenteel testproces en modellen om het testproces volwassen te kunnen maken, zijn vandaag niet vanzelfsprekend meer. We moeten onze rol als tester en ons vak opnieuw uitvinden.

“Testgoeroes, consultants en trainers hebben structuren, fasering en technieken aangebracht. Testen werd een vak waarin we carrière konden maken. Er ontstonden grote testafdelingen met testers, testanalisten en testmanagers. Maar er is in de laatste jaren veel veranderd. In een agile organisatie opereert een tester niet meer vanuit een waterval-silo, maar is de testuitvoering een gezamenlijke verantwoordelijkheid geworden van een multidisciplinair ontwikkelteam. De rol van de tester is daarmee veranderd. We stellen

kritische vragen en dagen het team uit om het juiste kwaliteitsniveau te bereiken. We moeten de klant centraal stellen en kijken hoe de value stream ingericht kan worden.

“Van de Context-driven school heb ik geleerd dat we testen niet meer moeten zien als een gestandaardiseerd proces. Het is maatwerk, elke omgeving vraagt om een unieke aanpak. Een agile organisatie vraagt om korte, snelle feedback cycli. Deze ontwikkelingen hebben het testvak teruggebracht naar de kern: het gaat

niet om het proces, maar om het ambacht. Testen is onderzoeken geworden, de tester wordt een domein expert. De routinematige checks willen we automatiseren, vooral om stabiele kwaliteit tijdens steeds kortere iteraties te borgen en regressie op tijd te ondervangen. Certificering en training kunnen belangrijk blijven om een basis te leggen, zoals studenten hun diploma behalen, maar eigenlijk begint daarna pas het echte vakmanschap te tellen.

“Ik verwacht daarom dat de rollen als traditionele tester en testconsultant zullen transformeren tot een domeinexpert die alle eigenschappen, sterktes en zwaktes van het systeem beheerst. Maar ook tot een expert die de verschillende niveaus van moduletesten tot systeemtesten kan vertalen naar een test automatiseringsstrategie. Met deze bagage kan de tester ook een andere rol gaan vervullen in het team. Naast zijn uitvoerende rol wordt hij een Quality Coach voor het hele Scrum team, want iedereen test. Dat is de mix zoals ik mijn vak als tester wil

“Je kunt niet alles leren in een training”

uitoefenen. Maar mijn persoonlijke ambitie gaat nog verder. Ik denk dat competenties als feedback geven op productkwaliteit en het streven naar waarde voor klanten - typische sterke eigenschappen van testers - ook op andere gebieden waardevol zijn. Mijn passie is om te blijven groeien in procesverbetering, zodat ik onze organisatie kan helpen in de transitie om nog meer Agile en Lean te worden.”

Als oud-trainer ziet Jurian het grote belang om altijd te blijven leren en op de hoogte te blijven van nieuwe ontwikkelingen en trends: “Je kunt niet alles leren in een training. Om actuele ontwikkelingen te volgen is het belangrijk om ook seminars te

bezoeken, veel te lezen en een groot netwerk op te bouwen. Over allerlei onderwerpen die je vak raken.”

Voor Improve ziet Jurian in de toekomst zeker nog een rol: “Door zelf alle ontwikkelingen te volgen kan Improve de klanten helpen om continu te leren. Op de werkvloer kan Improve dan helpen die kennis toe te passen en bij het opzetten van een strategie voor testautomatisering. Maar Improve moet testers vooral bijbrengen hoe ze hun team voortdurend kunnen uitdagen met de juiste vragen: hoe is er getest en op welk niveau? Bewaken dat de teststrategie op de juiste manier wordt uitgevoerd. Dat is de uitdaging die hoort bij die nieuwe rol als tester.” □



Jurian van de Laar is Staff Test Engineer bij Kulicke & Soffa, een toonaangevende leverancier van oplossingen voor geavanceerde verpakkingen van halfgeleiders en assemblage van elektronica. Jurian was vele jaren trainer en senior consultant bij Improve Quality Services. Tevens is hij bestuurslid van BNTQB.